



# RESULTATEN VOOR HET VOLLEDIGE JAAR 2022

Sterke vraag duwt het orderboek boven € 6 miljard –  
Omzet voor het volledige jaar 2022 steeg met 6%;  
stabiele winstgevendheid

## Gereguleerde informatie – Voorwetenschap

DEME Group NV, Zwijndrecht, 27 februari 2023, 7.00 u – Vandaag maakt DEME (Euronext: DEME.BR) de resultaten bekend voor het jaar eindigend op 31 december 2022.



# FINANCIËLE HOOGTEPUNTEN BOEKJAAR 2022

- Het orderboek bereikte met 6.190 miljard euro een recordhoogte, een stijging met 5% tegenover vorig jaar. Dit is het resultaat van een aanhoudende gezonde vraag, een sterke marktpositionering en omvangrijke nieuwe projecten, vooral in het Offshore Energy segment
- De omzet van de Groep steeg met 6% jaar op jaar tot 2.655 miljoen euro, dankzij groei in alle segmenten
- De EBITDA bedroeg 474 miljoen euro, of 17,9% van de omzet, tegenover 469 miljoen euro in 2021
- De nettowinst bedroeg 113 miljoen euro tegenover 115 miljoen euro een jaar geleden
- Investeringsuitgaven van 484 miljoen euro in vergelijking met 282 miljoen euro in 2021, onder andere voor de verdere uitbreiding van DEME's vloot
- Voorstel van brutodividend van 1,5 euro per aandeel



2022 was een memorabel jaar. Tegen de achtergrond van geopolitieke spanningen, snel stijgende inflatie, hoge staalprijzen en pandemie-gerelateerde uitdagingen hebben we goede prestaties kunnen voorleggen. We werden ook een zelfstandig beursgenoteerd bedrijf op Euronext Brussel, wat de Groep en de strategie die we volgen meer zichtbaarheid geeft.

We zijn het jaar 2023 met vertrouwen gestart om ons leiderschap in de sector te versterken en onze groei mogelijkheden succesvol te diversifiëren. We kunnen daarbij rekenen op de sterkte van een toegewijd en ervaren team. Ons orderboek bereikte een recordhoogte dankzij een groeiende wereldwijde belangstelling voor de aanpak van klimaatverandering en de transitie naar schone energie. Om ook tegemoet te komen aan deze trends en aan onze groeiambities breiden we onze geavanceerde vloot verder uit.

LUC VANDENBULCKE | CEO VAN DEME

## EXECUTIVE SUMMARY

DEME brak twee records in 2022: een orderboek van meer dan 6 miljard euro én een recordomzet van 2.655 miljoen euro; d.i. een stijging met 6% jaar op jaar.

Er was een gezonde vraag in alle segmenten, wat resulteerde in een stijging van het orderboek met 285 miljoen euro ten opzichte van 31 december 2021. Het orderboek kreeg een boost met nieuwe gegunde contracten voor offshore projecten over de hele wereld, ook in nieuwe regio's.

Alle segmenten droegen bij aan de omzetgroei. Offshore Energy en Dredging & Infra boekten respectievelijk 5% en 3% omzetgroei, terwijl Environmental een stijging met 24% liet noteren. Ondanks moeilijke geopolitieke omstandigheden verbeterde Dredging & Infra zijn toplijn licht ten opzichte van 2021. Offshore Energy bereikte verschillende belangrijke mijlpalen, waaronder de installatie van de grootste monopile funderingen ooit in Europa en de voltooiing van een offshore windmolenpark op een rotsachtige zeebodem. Beide zijn primeurs in de sector en een bewijs van de technische en engineering expertise van DEME. Environmental kende een druk jaar met grootschalige projecten in de Benelux, Frankrijk, Noorwegen en het VK.

De geassocieerde deelnemingen binnen DEME's Concessions segment boekten iets zwakkere nettoresultaten door minder wind in de offshore concessies, maar kregen in het kader van het Scotwind-seabed leaseproces voor 2 GW aan optiegebieden toegewezen.

DEME realiseerde in 2022 een EBITDA van 474 miljoen euro – vergelijkbaar met 2021 – en een EBITDA-marge van 17,9%. Hoewel Dredging & Infra de belangrijkste bijdrage aan de EBITDA van de Groep bleef leveren, lag de EBITDA voor het segment lager in vergelijking met de topprestatie van 2021. Dit werd gecompenseerd door stevige resultaten in Offshore Energy en Environmental. De EBIT bedroeg 155 miljoen euro of 5,8% van de omzet, een stijging met 8% ten opzichte van de EBIT van 2021. Dit is voornamelijk het resultaat van de combinatie van een hogere EBITDA en iets lagere afschrijvingen en waardeverminderingen ten opzichte van 2021.

De nettowinst voor 2022 bedroeg 113 miljoen euro, iets lager dan in 2021, voornamelijk als gevolg van negatieve wisselkoersresultaten.

De financiële positie van DEME blijft gezond met een netto financiële schuld van 521 miljoen euro (of 1,1 keer de EBITDA), terwijl het bedrijf aanzienlijke investeringen blijft doen, voornamelijk om de vloot uit te breiden en te ondersteunen met het oog op toekomstige groei.

## VOORUITZICHT

*De volgende uitspraken zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen aanzienlijk verschillen.*

Gezien de sterke vraag tendenzen doorheen de verschillende activiteiten en meer bepaald in het segment Offshore Energy, ziet het management de groeivoorzichten van DEME op lange termijn met vertrouwen tegemoet, en verwacht het de komende paar jaar een geleidelijke stijging van de omzet, rekening houdend met het huidige orderboek en de huidige en verwachte vlootcapaciteit. Gelet op het projectmatige karakter van een aanzienlijk deel van DEME's activiteiten verwacht het management dat de jaarlijkse EBITDA-marge voor de Groep enigszins zal variëren, maar binnen een marge van 16 tot 20% zal blijven.

Voor 2023, en rekening houdende met de huidige marktomstandigheden, het huidige orderboek en de vlootcapaciteit, verwacht het management dat de omzet hoger zal liggen dan in 2022, met een EBITDA-marge die vergelijkbaar is met 2022.

De investeringsuitgaven om de groei te ondersteunen, worden ingeschat rond 500 miljoen euro voor 2023.

## DIVIDEND

De Raad van Bestuur van DEME zal aan de Algemene Vergadering een brutodividend voorstellen van 1,5 euro per aandeel. Onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering en de Raad van Bestuur wordt voorgesteld de registratiedatum vast te stellen op 4 juli 2023.

# GECONSOLIDEERDE RESULTATEN VOOR HET BOEKJAAR 2022

## FINANCIËLE CIJFERS

### ORDERBOEK<sup>1</sup>

#### Vergelijking jaar op jaar

(in miljoen euro)	2022	2021	2020	FY22 t.o.v. FY21
Groep	6.190,0	5.905,2	4.500,1	+5%

Het orderboek van DEME bereikte een recordniveau van 6.190 miljoen euro, tegenover 5.905 miljoen euro in 2021 en 4.500 miljoen euro eind 2020. Het totale orderboek op het einde van het jaar bedroeg 2,3 keer de omzet van 2022, en biedt een goed zicht op de komende 3 jaar (en langer).

Deze stijging werd aangedreven door een sterke vraag in de segmenten Environmental en Offshore Energy, waarbij in het laatste segment belangrijke nieuwe lange termijn projecten werden toegevoegd in Zuidoost-Azië (onder meer in Taiwan en Australië), de Verenigde Staten en Europa.

Geografisch gezien lieten de regio's Europa en Afrika in 2022 een daling optekenen ten opzichte van 2021, die gecompenseerd werd door sterke aanwinsten in de regio's Azië en Amerika. Europa blijft goed voor meer dan de helft van het orderboek.

#### Orderboek per segment

(in miljoen euro)	2022	2021	2020	FY22 t.o.v. FY21
Offshore Energy	3.260,9	2.816,6	1.133,5	+16%
Dredging & Infra	2.615,7	2.833,3	3.176,5	-8%
Environmental	313,4	255,3	190,1	+23%

#### Geografische opsplitsing

(% van totaal)	2022	2021	2020	FY22 t.o.v. FY21 (in nominale waarde)
Europa	55%	62%	74%	-9%
Afrika	5%	7%	17%	-26%
Azië	13%	6%	8%	+134%
Amerika	27%	25%	0%	+16%
Midden-Oosten	0%	0%	1%	≈

#### Afloop van orderboek

(in miljoen euro)	Jaar N+1	Jaar N+2	Jaar N+3	Na Jaar N+3
Orderboek 2021	2.021,2	1.456,9	1.079,1	1.348,0
Orderboek 2022	2.307,5	1.612,4	1.448,2	821,9

<sup>1</sup> Orderboek is de contractwaarde van opdrachten die per 31 december zijn verworven, maar die nog niet als omzet zijn geboekt omdat ze nog niet voltooid zijn. Het bedrag omvat ook ons aandeel in het orderboek van joint ventures, maar niet van geassocieerde deelnemingen.

## OMZET

### Vergelijking jaar op jaar

(in miljoen euro)	2022	2021	2020	FY22 t.o.v. FY21
Offshore Energy	957,8	916,4	962,0	+5%
Dredging & Infra	1.524,3	1.478,3	1.151,6	+3%
Environmental	206,3	166,2	140,0	+24%
Concessions	2,2	1,5	2,1	
<b>Totale omzet segmenten</b>	<b>2.690,6</b>	<b>2.562,3</b>	<b>2.255,7</b>	
Reconciliatie <sup>2</sup>	-35,9	-51,7	-59,9	
<b>Totale omzet volgens de financiële jaarrekening</b>	<b>2.654,7</b>	<b>2.510,6</b>	<b>2.195,8</b>	<b>+6%</b>

De omzet van de Groep steeg met 6% jaar op jaar, met 3% omzetgroei voor het segment Dredging & Infra, 5% groei voor het segment Offshore Energy en 24% voor het segment Environmental.

Als Groep heeft DEME zich vandaag duidelijk hersteld van de omzetzakelijkheid van 2020, en haalt het opnieuw het niveau van vóór de pandemie (2.646 miljoen euro omzet voor 2018 en 2.622 miljoen euro voor 2019).

Het segment Offshore Energy vertoonde in de eerste helft van het jaar een sterke omzetgroei; voor de tweede helft van het jaar werd de omzet-realisatie beïnvloed door klanten die kabelinstallatieprojecten doorschoven van 2022 naar 2023 en door technische aanpassingen aan schepen ter voorbereiding op de start van projecten in de VS in de eerste helft van 2023. Het segment Dredging & Infra boekte lichte vooruitgang ten opzichte van 2021 tegen de achtergrond van het conflict tussen Rusland en Oekraïne. Daarbij werden schepen geheralloceerd op nieuwe projecten in Europa, Afrika en Azië. Het segment Environmental groeide vooral in België en Frankrijk met werkzaamheden voor bodemsanerings- en verwerkingsprojecten.

Geografisch gezien steeg de omzet in alle regio's, behalve in Afrika. Voor die regio was 2021 immers een sterk jaar, hoofdzakelijk dankzij het project Abu Qir in Egypte. Hoewel we voor de toekomst een duidelijke groei zien voor de regio Amerika – na de sterke bestellingen van de afgelopen twee jaar – blijft Europa in 2022 goed voor driekwart van het totale omzetvolume.

### Geografische opsplitsing

(% van totaal)	2022	2021	2020	FY22 t.o.v. FY21 (in nominale waarde)
Europa	75%	74%	83%	+7%
Afrika	12%	19%	6%	-35%
Azië	8%	5%	9%	+96%
Amerika	5%	2%	2%	+195%
Midden-Oosten	0%	0%	0%	≈

<sup>2</sup> De reconciliatie tussen de omzet per segment en de omzet in de geconsolideerde resultatenrekening betreft de omzet van joint ventures. Zij worden geconsolideerd volgens de proportionele methode in de segmentrapportering, maar volgens de vermogensmutatiemethode (toepassing van IAS 28) in de geconsolideerde resultatenrekening.

## WINSTGEVENDHEID

### Vergelijking jaar op jaar

(in miljoen euro)	2022	2021	2020	FY22 t.o.v. FY21
EBITDA	473,9	469,3	369,5	+1%
EBITDA-marge	17,9%	18,7%	16,8%	
EBIT	155,2	143,3	64,3	+8%
EBIT-marge	5,8%	5,7%	2,9%	
Nettowinst	112,7	114,6	50,4	-2%
Nettomarge	4,2%	4,6%	2,3%	

In 2022 bedroeg de EBITDA 474 miljoen euro (17,9% van de omzet), vergelijkbaar met de 469 miljoen euro in 2021 (18,7% van de omzet).

De EBITDA-marge werd enigszins beïnvloed door een combinatie van een groter aantal dokkingen en revisies van schepen, de inflatie en stijgingen van de verbruiksgoederen- en grondstoffenprijzen. De prestaties verschilden echter van segment tot segment: het segment Offshore Energy realiseerde een EBITDA-marge van 23,2%, terwijl de segmenten Dredging & Infra en Environmental EBITDA-marges van respectievelijk 16,7% en 12,1% haalden.

In de EBITDA werd 19 miljoen euro opgenomen aan schadevergoeding ter compensatie van de bijkomende kosten als gevolg van de laattijdige oplevering van de 'Orion' (segment Offshore Energy), terwijl er in 2021 een schadevergoeding ontvangen werd voor de 'Spartacus' voor een bedrag van 15 miljoen euro (segment Dredging & Infra).

De EBIT bedroeg 155 miljoen euro (5,8% van de omzet), d.i. een stijging met 8% in vergelijking met een EBIT van 143 miljoen euro (5,7% van de omzet) voor 2021. De totale afschrijvingen en waardeverminderingen bedroegen 319 miljoen euro, vergelijkbaar met 326 miljoen euro in 2021, en bestonden uit hogere afschrijvingskosten in 2022 tegenover 2021 en geen waardeverminderingen in 2022 tegenover 35 miljoen euro aan waardeverminderingen in 2021. De stijging van de afschrijvingen in 2022 had vooral te maken met de investeringen in de 'Spartacus' (de cutterzuiger die in 2021 aan de vloot werd toegevoegd), de 'Groenewind' (een serviceschip), en een half jaar afschrijvingen op de 'Orion' vanaf juni 2022.

De nettowinst voor 2022 bedroeg 113 miljoen euro, wat 1,9 miljoen euro lager is dan in 2021.

Ondernemingen geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode droegen 15,8 miljoen euro bij aan het nettoresultaat, waarvan 9,3 miljoen euro in het segment Concessions (tegenover 11,1 miljoen euro vorig jaar).

De winst per aandeel bedroeg bijgevolg 4,45 euro, tegenover 4,53 euro op een pro forma vergelijkingsbasis voor 2021 of 1,99 euro voor 2020.<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Pro forma uitgaande van hetzelfde aantal aandelen voor 2021 en 2020 als in 2022 (25.314.482 aandelen eind 2022).

## NETTO FINANCIËLE SCHULD EN BALANS

Per 31 december 2022 bedroegen de investeringen<sup>4</sup> in immateriële en materiële vaste activa 484 miljoen euro, tegenover 282 miljoen euro een jaar geleden.

De investeringen voor 2022 omvatten de 'Orion', het revolutionaire offshore installatieschip dat DEME in het tweede kwartaal van 2022 officieel aan de vloot toevoegde, belangrijke geactiveerde onderhoudsinvesteringen in de vloot van DEME en investeringen in de conversie van de 'Viking Neptun' en de 'Sea Installer'.

Niet inbegrepen in dit investeringsbedrag is de lopende investering in de 'Green Jade', een nieuw offshore windinstallatieschip dat CDWE – een joint venture tussen CSBC, de grootste Taiwanese scheepsbouwer, en DEME – in Taiwan aan het bouwen is.

Het operationele werkkapitaal<sup>5</sup> bedroeg -506 miljoen euro per 31 december 2022, tegenover -511 miljoen euro het jaar ervoor.

Op 31 december 2022 bedroeg de netto financiële schuld<sup>6</sup> -521 miljoen euro, tegenover -393 miljoen euro eind 2021.

In 2022 werden bijkomende langetermijnleningen van 440 miljoen euro aangegaan. Dat financieringspakket wordt de komende acht jaar afgeschreven in gelijke kapitaalaflossingen. Het totaal van geldmiddelen bedroeg 522 miljoen euro tegenover 529 miljoen euro eind 2021.

<sup>4</sup> Deze investeringen zijn exclusief investeringen in 'financiële vaste activa'.

<sup>5</sup> Operationeel werkkapitaal (+ is vordering, - is schuld) is het netto werkkapitaal (vlottende activa min kortlopende verplichtingen), exclusief rentedragende schulden, geldmiddelen en kasequivalenten en financiële derivaten zoals renteswaps, inclusief andere niet-vlottende activa en verplichtingen (indien van toepassing) evenals langlopende financiële derivaten (activa en verplichtingen), behalve renteswap.

<sup>6</sup> Netto financiële schuld (+ is geldmiddelen, - is schuld) is de som van kortlopende en langlopende rentedragende schulden (met inbegrip van leaseverplichtingen), verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten.

# VOORUITGANG OP HET VLAK VAN ESG

	2022	2021	2020	FY22 t.o.v. FY21
Gemiddeld # personeel (In FTE's)	5.153	4.880	4.976	+5,6%
Capaciteitsbijdrage <sup>7</sup> (MW Geïnstalleerde funderingen)	2.798	1.867	2.499	+50%
Koolstofarme brandstoffen <sup>8</sup> (% van totaal volume)	6,0%	Niet beschikbaar <sup>9</sup>	Niet beschikbaar	-
Wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet (Wereldwijde LTIFR) <sup>10</sup>	0,23	0,19	0,19	+0,04

DEME zet zijn ambitieuze strategie voort om de transitie naar schone energie wereldwijd te bevorderen. In 2022 leverde DEME een bijdrage van 2.798 MW aan geïnstalleerde funderingen van windturbines, een forse stijging in vergelijking met 2021 (1.867 MW).

Mijlpalen voor 2022 zijn onder meer: de voltooiing van het Franse offshore windpark Saint-Nazaire; vooruitgang in het Duitse offshore windpark Kaskasi voor RWE en het veiligstellen van de rechten om twee 1 GW-projecten voor offshore windenergie in Schotland te ontwikkelen. Daarnaast illustreren de initiatieven in het Franse Port-La Nouvelle, met o.a. de oprichting van een strategische hub voor de offshore windindustrie, DEME's focus om de energietransitie te ondersteunen. Ten slotte werkt DEME ook aan andere vormen van hernieuwbare energie, waaronder de productie en opslag van groene waterstof.

Tegelijk verlaagt de Groep ook de eigen CO<sub>2</sub>-voetafdruk. Een belangrijk initiatief hierbij bestaat erin om meer koolstofarme brandstoffen te verbruiken in vergelijking met conventionele brandstoffen. Er werd hierbij goede vooruitgang geboekt in 2022, het eerste jaar van meting, waarin koolstofarme brandstoffen 6,0% van het totale verbruikte volume vertegenwoordigden, wat boven de doelwaarde van 5,0% ligt.

In 2022 slaagde DEME Offshore Energy erin zijn EcoVadis-score verder te verbeteren. Dit resulteerde in een gouden medaille en een plaats in de top 5% van bedrijven die op basis van deze duurzaamheidsmaatstaf worden beoordeeld. DEME Offshore verbeterde zijn CDP-score van C in 2021 naar B in 2022. De Groep ontving daarenboven de Trends Global Impact award, de meest prestigieuze prijs in België voor bedrijven die met hun projecten duurzame waarde creëren voor onze samenleving.

Veiligheid blijft in het DNA van DEME verankerd. De wereldwijde LTIFR voor het jaar bedroeg 0,23 in vergelijking met 0,19 in 2021, en lag iets boven de doelstelling van 0,20. Deze stijging was te wijten aan een iets groter aantal ongevallen in vergelijking met 2021, zij het met een vergelijkbare ernstgraad. Om de wereldwijde LTIFR-waarde in de toekomst onder het richtniveau te krijgen, voerde de Groep zijn inspanningen op met aandacht voor de onderliggende en leidende indicatoren, waaronder meer veiligheidsobservaties en -inspecties.

In lijn met de ambitieuze duurzaamheidsdoelstellingen van DEME in alle aspecten van zijn activiteiten, zette de Groep zijn langetermijnsleningen om in duurzaamheidsleningen, goed voor een totaalbedrag van 843 miljoen euro op het einde van het jaar 2022. Dit belangrijke engagement ondersteunt DEME's visie om aan een duurzame toekomst te bouwen. De twee door de kredietovereenkomsten vereiste maatstaven zijn de wereldwijde frequentiegraad van de ongevallen met werkverlet (LTIFR) en de koolstofarme brandstoffen. Met één maatstaf boven en één onder de doelstelling is het resultaat voor 2022 neutraal.

<sup>7</sup> De bijdrage aan de capaciteit wordt berekend door het totale aantal funderingen te tellen dat DEME tijdens de rapporteringsperiode (tussen 1 januari en 31 december) installeerde te vermenigvuldigen met de overeenkomstige turbine-capaciteit. De turbine-capaciteit wordt ook wel het nominale vermogen van de turbine genoemd. Het is het vermogen dat de turbine genereert bij windsnelheden boven het 'nominale' niveau. Elke geïnstalleerde turbine heeft een specifiek nominaal vermogen, uitgedrukt in aantal MW.

<sup>8</sup> Koolstofarme brandstoffen zijn brandstoffen waarvan de CO<sub>2</sub>-uitstoot lager is dan die van conventionele brandstoffen (gasolie voor de zeescheepvaart). Koolstofarme brandstoffen omvatten onder meer LNG (vloeibaar aardgas) of gemengde biobrandstof.

<sup>9</sup> De eerste betrouwbare meting vond plaats in 2022.

<sup>10</sup> De wereldwijde frequentiegraad met letsels is de maatstaf die de ongevallen van DEME-werknemers en tijdelijke DEME-werknemers met arbeidsongeschiktheid (≥ 24 uur of ≥ 1 shift) weergeeft, vermenigvuldigd met 200.000 en gedeeld door het aantal gewerkte uren. De "Wereldwijde" methode is een risicogebaseerde methode die "risiconiveaugraad" (= gebeurtenis die tot de verwonding leidde) en "verwondingsgraad" (= soort verwonding) combineert. Om te bepalen of een incident als "wereldwijd" scoort, worden het "risiconiveaupcentage" en het "letselpcentage" met elkaar vermenigvuldigd. Voor deze parameter loopt het validatieproces nog – pending validatie door EY.



# RESULTATEN PER SEGMENT VOOR HET BOEKJAAR 2022

## ORGANISATIESTRUCTUUR VAN DEME

DEME is uitgegroeid tot een wereldwijde leverancier van duurzame maritieme oplossingen, en is georganiseerd rond 4 specifieke segmenten. Elk van de segmenten bedient een aparte markt en heeft aparte activa, verdienmodellen en groeistrategieën.

### OFFSHORE ENERGY

In dit segment levert de Groep wereldwijd engineering- en contractingdiensten aan de offshore hernieuwbare energie, olie- en gasindustrie. Deze activiteiten worden uitgevoerd met gespecialiseerde offshore schepen. In de offshore hernieuwbare industrie is de Groep betrokken bij de volledige Balance of Plant (BoP) scope voor offshore windmolenparken. Dit omvat de engineering, aankoop, bouw en installatie van funderingen, turbines, inter-array kabels, exportkabels en substations. De Groep doet ook aan operaties en onderhoud, logistiek, reparatie en ontmanteling, evenals bergingsdiensten. In de olie- en gasindustrie levert de Groep diensten voor landfalls en civiele werken, steenbestorting, zware hijswerken, umbilicals, en ook installatie- en ontmantelingsdiensten. Naast deze hoofdactiviteiten verleent de Groep ook gespecialiseerde offshore diensten, waaronder geowetenschappelijke diensten en de installatie van zuigankers en funderingen.

### DREDGING & INFRA

In dit segment voert de Groep wereldwijd een grote verscheidenheid aan baggeractiviteiten uit, waaronder structureel- en onderhoudsbaggeren, landwinning, havenbouw, kustbescherming en zandsuppletie. Deze activiteiten worden uitgevoerd met gespecialiseerde baggerschepen en verschillende soorten grondverzetmachines. De Groep levert ook engineering- en contractingdiensten voor maritieme infrastructuurprojecten. Dit omvat het ontwerp en de bouw van waterbouwkundige werken zoals aanlegsteigers, haventerminals, sluisen en stuwdammen, infrastructuurwerken zoals geboorde en afgezonken tunnels, funderings- en waterbouwkundige werken voor bruggen

of andere constructies in een maritieme of rivieromgeving, en civieltechnische werken voor de bouw van havens, dammen en zeeweringen, kanaalaanleg, dijkbekleding, de bouw van kademuren en oeverbescherming. Bovendien is de Groep actief in de sector van de maritieme aggregaten, met het baggeren, verwerken, opslaan en vervoeren van aggregaten. Tot slot levert de Groep maritieme diensten voor haventerminals.

### ENVIRONMENTAL

Het segment Environmental richt zich op innovatieve milieuplossingen voor bodemsanering en herontwikkeling van brownfields, milieubaggerwerken, sedimentbehandeling en waterzuivering. Het is vooral actief in de Benelux, Frankrijk en in andere Europese landen op projectbasis.

### CONCESSIONS

In tegenstelling tot de contract-segmenten investeert het segment Concessions in en ontwikkelt het projecten op het gebied van windenergie, haveninfrastructuur, groene waterstof en andere bijzondere projecten. Het opereert via deelnemingen in special purpose companies, greenfield- en brownfieldprojecten. Het creëert economische waarde met projecten en genereert rendement op de investeringen, maar stelt ook contracting-activiteiten veilig voor de Groep in de EPC-fasen van zijn projecten. Binnen de concessieactiviteiten valt ook de diepwaterexploratie die concessies voor polymetaalknollen bezit en een technologie ontwikkelt voor het oogsten en verwerken van deze polymetallische knollen met nikkel, kobalt, mangaan en koper vanop de diepe oceaانبodem.

# OPERATIONELE SEGMENTEN

Hieronder volgt een beschrijving van de prestaties voor de operationele segmenten van DEME.

## OFFSHORE ENERGY

(in miljoen euro)	2022	2021	2020	FY22 t.o.v. FY21
Orderboek	3.260,9	2.816,6	1.133,5	+16%
Omzet	957,8	916,4	962,0	+5%
EBITDA	221,9	170,9	145,5	+30%
EBITDA-marge	23,2%	18,6%	15,2%	
Bezettingsgraad van de vloot <sup>11</sup> (weken)	33,6	42,1	42,0	

De omzet van het **segment Offshore Energy** steeg met 5% jaar op jaar, dankzij een gezond orderboek en een solide projectuitvoering. Ook het orderboek steeg met 16%.

In het tweede kwartaal werd de 'Orion' aan de vloot toegevoegd, een baanbrekend installatieschip voor de offshore energiemarkt. Kort na de doopplechtigheid vertrok het schip naar een eerste project, het Arcadis Ost 1 offshore windmolenpark (Duitsland), waar XXL monopiles succesvol werden geïnstalleerd. Met een gewicht van meer dan 2.000 ton zijn deze XXL monopiles de grootste funderingen ooit geïnstalleerd, opnieuw een mooie bevestiging van het technisch leiderschap van DEME.

Andere mijlpalen het afgelopen boekjaar waren de volledige monopile funderingen voor het windmolenpark in Saint-Nazaire (Frankrijk), waar het jack-up vaartuig 'Innovation' monopile funderingen boorde in harde rots – nog een primeur voor de sector – en een project voor de installatie van funderingen, kabels en windturbines voor het offshore windpark Kaskasi II (Duitsland).

In de sector van de niet-hernieuwbare energie installeerde het segment de waterinlaat- en afvoerstructuren voor de kerncentrale van Hinkley (VK).

DEME Offshore US bereidde zich voor om in 2023 met de uitvoeringsfase te beginnen voor de projecten Vineyard Wind en South Fork, beide aan de Amerikaanse Oostkust. Het segment heeft in het kader van een contract met de Dominion Energy Group ook de voorbereidende werkzaamheden aangevat voor

de bouw van Coastal Virginia Offshore Wind, een windmolenpark van 2,6 GW met 176 windturbines. De uitvoering van dit laatste project is gepland voor 2024.

DEME Offshore Energy heeft verder gewerkt aan de uitbreiding en versterking van zijn organisatie en zijn vloot (onder meer de 'Green Jade', een bijkomend windinstallatieschip, een DP fallpipe vessel en een kabellegschip) met het oog op de toekomstige groei van de activiteiten.

De bezettingsgraad voor het segment Offshore Energy was in 2022 lager dan in voorgaande jaren. Dat komt vooral omdat klanten kabelinstallatieprojecten doorschoven van 2022 naar 2023 en door technische aanpassingen aan schepen in voorbereiding van projectuitvoeringen in de Verenigde Staten, gepland voor de eerste helft van 2023.

Het segment Offshore Energy boekte een solide EBITDA-marge van 23,2% als gevolg van een combinatie van gunstige projectfasering, gekoppeld aan de definitieve regeling van schadevergoedingen (19 miljoen euro) als compensatie voor de vertraagde oplevering van het schip 'Orion' en algemeen degelijk projectbeheer en operationele uitmuntendheid.

De stijging van het orderboek van Offshore Energy weerspiegelt de toekenning van nieuwe contracten. Die projecten werden in de tweede helft van het jaar binnengehaald, met projectuitvoeringen in de komende jaren, waaronder belangrijke projecten in continentaal Europa, het VK, Australië, Taiwan en de VS.

<sup>11</sup> De bezettingsgraad is de gewogen gemiddelde operationele bezetting in weken van de DEME-vloot, uitgedrukt over een gegeven verslagperiode.

## DREDGING & INFRA

(in miljoen euro)	2022	2021	2020	FY22 t.o.v. FY21
Orderboek	2.615,7	2.833,3	3.176,5	-8%
Omzet	1.524,3	1.478,3	1.151,6	+3%
EBITDA	254,9	305,8	181,3	-17%
EBITDA-marge	16,7%	20,7%	15,7%	
Bezettingsgraad van de vloot – TSHD <sup>12</sup> (weken)	38,3	41,4	37,5	
Bezettingsgraad van de vloot – CSD <sup>13</sup> (weken)	29,3	25,3	10,5	

**Dredging & Infra** liet een omzet optekenen van 1.524 miljoen euro voor het jaar, 3% hoger dan een jaar geleden. Hoewel het orderboek met 8% daalde, haalt het met 2.616 miljoen euro nog steeds een solide niveau.

Naast langlopende onderhoudsbaggercontracten in Europa waaronder ook zeehavens in België, voltooide het segment een onderhoudsproject in Zuid-Korea. Andere opmerkelijke projecten waren de succesvolle voltooiing van de modernisering van de vaargeul Świnoujście-Szczecin in Polen en van de rotsbaggerwerken voor het uitbreidingsproject van de haven van Leixões in Portugal.

Grote lopende projecten in Infra zijn onder meer de eerste fase van het project Fehmarnbelt Fixed Link (Denemarken), de opstartfase van Port-la-Nouvelle (Frankrijk), alsook het Blankenburgproject en de nieuwe zeeluis in Terneuzen (Nederland). In België is DEME lid

van de consortia die verantwoordelijk zijn voor twee contracten voor het prestigieuze Oosterweelverbinding project, dat de Antwerpse Ring rond zal maken.

De EBITDA-marge in het segment Dredging & Infra daalde van 20,7% in 2021 tot ongeveer 16,7% in 2022. De resultaten van 2022 werden beïnvloed door een groot aantal dokkingen en revisies van schepen, herallocatie van schepen door het conflict tussen Rusland en Oekraïne, inflatie en stijgingen van de verbruiksgoederen- en grondstoffenprijzen. Schadevergoedingen voor het schip 'Spartacus' ondersteunden de EBITDA-marge in 2021 ten belope van 15 miljoen euro.

Opmerkelijke toevoegingen aan het orderboek voor 2022 omvatten een belangrijk contract voor bagger- en kustbeschermingswerken in Livorno, Italië, de nieuwe containerterminal in Gdansk, uitbreidingswerken voor de haven van Soyo in Angola en contracten in het Indiase subcontinent.

## ENVIRONMENTAL

(in miljoen euro)	2022	2021	2020	FY22 t.o.v. FY21
Orderboek	313,4	255,3	190,1	+23%
Omzet	206,3	166,2	140,0	+24%
EBITDA	25,0	16,8	16,4	+48%
EBITDA-marge	12,1%	10,1%	11,7%	

Het segment Environmental zette zijn gestage omzetgroei voort. Het groeide met 24% om zo voor het eerst de kaap van de 200 miljoen euro te halen.

Het Environmental team van DEME kende een zeer druk jaar. Het werkte op een aantal grootschalige projecten zoals Blue Gate, een enorme, historisch vervuilde brownfieldsite, en een reeks complexe saneringsprojecten in de Benelux, Frankrijk, Noorwegen en het VK, met

<sup>12</sup> TSHD: Trailing Suction Hopper Dredger  
<sup>13</sup> CSD: Cutter Suction Dredger

zowel on-site verwerkings-oplossingen als het inzetten van DEME verwerkingscentra.

DEME Environmental legt nieuwe maatstaven vast voor projecten waarbij meer dan 90% van het vervuilde materiaal wordt gereinigd en hergebruikt. Daarnaast heeft DEME een innovatieve grondreinigingsmethode voor PFAS-verontreiniging ontwikkeld, en heeft het recent de capaciteit hiervoor verhoogd door extra te investeren in grondrecyclage-centra.

De EBITDA voor 2022 bedroeg 25 miljoen euro, met een EBITDA-marge van 12,1%, tegenover

10,1% een jaar geleden. De verbetering van de winstgevendheid is het resultaat van de geografische uitbreiding van het werkterrein, gedisciplineerd projectbeheer en voortdurende investeringen in mensen en materieel.

Het orderboek voor Environmental bleef aangroeien, met nieuwe contracten in Noorwegen en Frankrijk en vervolgprojecten in België. Per 31 december 2022 bedroeg het orderboek 313 miljoen euro, een stijging met 23% ten opzichte van 255 miljoen euro een jaar eerder.

## CONCESSIONS

(in miljoen euro)	2022	2021	2020	FY22 t.o.v. FY21
Nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen	9,3	11,1	21,3	-16%

DEME Concessions beheert DEME's ontwikkelingsactiviteiten op het gebied van offshore windenergie, maritieme infrastructuur, groene waterstof en het winnen van mineralen in de diepzee. In 2022 leverden de geassocieerde deelnemingen van de concessieactiviteit een nettoresultaat van 9,3 miljoen euro op, tegenover 11,1 miljoen euro een jaar geleden, voornamelijk ten gevolge van minder wind in de offshore concessies.

Het segment heeft de economische eigendom van 144 MW aan offshore windenergie uit operationele concessies, die voor stabiele recurrente inkomsten zorgen. Daarnaast bouwt het ook verder aan een project pipeline met meer dan 2 GW in Schotland en andere bijkomende opportuniteiten.

Voor baggerwerken en infrastructuur bleef het segment Concessions zich richten op de exploitatie en uitbreiding van de haven van Duqm (Oman) en op de voortgang van de bouw van de Blankenburgtunnel (Nederland) en Port-la-Nouvelle (Frankrijk). Dit laatste project is een havenconcessie met een looptijd van 40 jaar die in 2021 werd toegekend en een belangrijke herontwikkeling van de haven omvat, waaronder de oprichting van een strategische hub voor de offshore windindustrie. DEME blijft nieuwe

mogelijkheden onderzoeken voor havens en andere concessies, voornamelijk in Europa en Latijns-Amerika.

Het segment Concessions gaat verder met lange termijn initiatieven voor de ontwikkeling van groene waterstof, waaronder DEME's HYPOR®-concept in Oman. Deze flagship productiesite van DEME bestrijkt de volledige waardeketen: van 100% hernieuwbare energie tot de productie van waterstof in elektrolyzers en vervolgens de omzetting naar groene ammoniak. Daarnaast neemt DEME Concessions deel aan het HYVE-consortium dat kostenefficiënte en duurzame technologie wil aanbieden om groene waterstof te produceren.

Concessions bleef ook werken aan het Global Sea Mineral Resources (GSR) groei-initiatief, dat de schaarste van de grondstoffen van onze planeet helpt aan te pakken en het onderzoek voortzet naar de mogelijkheid om metaalrijke polymetaalnollen uit de diepe oceaانبodem te verzamelen. Meer recentelijk, in februari 2023, kondigde het segment een strategische samenwerking aan met Transocean Ltd. (NYSE: RIG), waarbij Transocean een ultradiepwaterboorschip en een cash investering inbrengt.

## Conference call

Op 27 februari 2023 om 9.00 u CET organiseert DEME een video call met investeerders en analisten om de resultaten van 2022 te bespreken. Luc Vandenbulcke, CEO, Els Verbraecken, CFO en Carl Vanden Bussche, IRO, zullen de vergadering voorzitten. 24 uur later zal er een audio-opname van deze video call beschikbaar gemaakt worden op de website van DEME [www.deme-group.com](http://www.deme-group.com).

## Publicatie van Jaarverslag

DEME zal de Engelse versie van het jaarverslag 2022 publiceren op 30 maart 2023. De publicatie van de Nederlandse versie is gepland voor 17 april 2023. De jaarverslagen zullen beschikbaar zijn op [www.deme-group.com](http://www.deme-group.com).

## Financiële kalender 2023

30 maart 2023	Publicatie van Jaarverslag 2022
16 mei 2023	Trading update kwartaalresultaten Q1 2023
17 mei 2023	Algemene vergadering
3 juli 2023	Ex-dividenddatum
4 juli 2023	Registratiedatum
10 juli 2023	Betalingsdatum dividend
29 augustus 2023	Halfjaarresultaten 2023
22 november 2023	Trading update kwartaalresultaten Q3 2023

## Voor meer informatie

[vanden.bussche.carl@deme-group.com](mailto:vanden.bussche.carl@deme-group.com)

## Verklaringen van de commissaris

De commissaris heeft bevestigd dat hij zijn audit van de geconsolideerde jaarrekening grotendeels heeft afgerond en dat er geen betekenisvolle correcties naar voren zijn gekomen die een aanpassing zouden vereisen van de financiële informatie die in dit persbericht is opgenomen.

Antwerpen, 27 februari 2023

EY Bedrijfsrevisoren BV - Commissaris

vertegenwoordigd door Patrick Rottiers<sup>14</sup> & Wim Van Gasse<sup>15</sup>

Partners

## OVER DEME

DEME (Euronext Brussel: DEME) is een toonaangevende aannemer op het gebied van offshore-energie, milieusanering, baggeren en maritieme infrastructuur. DEME is ook actief in concessieactiviteiten op het gebied van offshore windenergie, maritieme infrastructuur, groene waterstof en het winnen van mineralen in de diepzee. Het bedrijf kan bouwen op meer dan 145 jaar ervaring en is een koploper in innovatie en nieuwe

technologieën. DEME's visie is erop gericht om te werken aan een duurzame toekomst door oplossingen te bieden voor wereldwijde uitdagingen: de stijgende zeespiegel, de groeiende bevolking, de reductie van emissies, vervuilde rivieren en bodems en de schaarste aan mineralen. DEME kan rekenen op ongeveer 5.000 hoogopgeleide professionals en heeft een van de grootste en technologisch meest geavanceerde vloeten ter wereld.

[www.deme-group.com](http://www.deme-group.com)

## Disclaimer

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. DEME is er niet toe gehouden om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

<sup>14</sup> Die optreedt in naam van een BV

<sup>15</sup> Die optreedt in naam van een BV

# BJLAGEN

## KERNCIJFERS PER SEGMENT

Per 31 december (in duizenden euro)

2022	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal segmenten	Reconciliatie	Financiële staten van de Groep
Omzet	957.810	1.524.316	206.336	2.214	2.690.676	-35.951	2.654.725
EBITDA	221.967	254.889	24.974	-12.675	489.155	-15.249	473.906
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-104.851	-210.002	-8.502	-61	-323.416	4.746	-318.670
EBIT	117.116	44.887	16.472	-12.736	165.739	-10.503	155.236
Financieel resultaat					-25.490	1.179	-24.311
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>					140.249	-9.324	130.925
Actuele belastingen en uitgestelde belastingen					-34.498	3.137	-31.361
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	26	108	547	9.255	9.936	5.891	15.827
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>					115.687	-296	115.391
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen					2.967	-296	2.671
<b>NETTORESULTAAT AANDEEL VAN DE GROEP</b>					112.720	-	112.720
Nettoboekwaarde immateriële activa	14.488	8.112	1	1.744	24.345	-30	24.315
Nettoboekwaarde materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	1.168.802	1.375.574	55.306	159	2.599.841	-78.799	2.521.042
Boekwaarde van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	27	5.471	3.135	98.258	106.891	94.619	201.510
<i>Geboekt als niet-vlottende activa</i>	27	5.471	3.135	99.496	108.129	94.619	202.748
<i>Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)</i>	-	-	-	-1.238	-1.238	-	-1.238
Investeringen in materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht (*)	351.501	170.877	19.630	87	542.095	-14.062	528.033
Kapitaalinvesteringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-	-	-	18.771	18.771	3.893	22.664

\* Investeringen volgens de balans (rollforward materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht) en niet volgens het kasstroomoverzicht.

Per 31 december (in duizenden euro)

2021	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal segmenten	Reconciliatie	Financiële staten van de Groep
Omzet	916.354	1.478.306	166.163	1.467	2.562.290	-51.683	2.510.607
EBITDA	170.888	305.848	16.834	-12.529	481.041	-11.733	469.308
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-96.277	-231.806	-8.037	-89	-336.209	10.182	-326.027
EBIT	74.611	74.042	8.797	-12.618	144.832	-1.551	143.281
Financieel resultaat					-7.447	2.035	-5.412
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>					137.385	484	137.869
Actuele belastingen en uitgestelde belastingen					-31.637	558	-31.079
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-	1	624	11.068	11.693	-1.145	10.548
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>					117.441	-103	117.338
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen					2.860	-103	2.757
<b>NETTORESULTAAT AANDEEL VAN DE GROEP</b>					114.581	-	114.581
Nettoboekwaarde immateriële activa	17.084	8.462	2	-	25.548	-35	25.513
Nettoboekwaarde materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	722.997	1.661.329	44.783	132	2.429.241	-79.580	2.349.661
Boekwaarde van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-	5.020	2.768	31.602	39.390	90.564	129.954
<i>Geboekt als niet-vlottende activa</i>	-	5.020	2.805	34.392	42.217	90.564	132.781
<i>Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)</i>	-	-	-37	-2.790	-2.827	-	-2.827
Investerings in materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht (*)	128.705	189.244	14.226	37	332.212	-10.774	321.438
Kapitaalinvesterings in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-	70	-	347	417	15.215	15.632

\* Investerings volgens de balans (rollforward materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht) en niet volgens het kasstroomoverzicht.

# GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

Per 31 december (in duizenden euro)

	2022	2021
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>2.710.796</b>	<b>2.580.773</b>
Omzet	2.654.725	2.510.607
Overige bedrijfsopbrengsten	56.071	70.166
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	<b>-2.555.560</b>	<b>-2.437.492</b>
Grondstoffen, verbruiksgoederen, diensten en uitbesteed werk	-1.704.618	-1.575.624
Personeelskosten	-505.743	-488.896
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-318.240	-291.108
Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	-430	-34.608
Bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële vaste activa	-	-311
Overige bedrijfskosten	-26.529	-46.945
<b>BEDRIJSRESULTAAT</b>	<b>155.236</b>	<b>143.281</b>
<b>FINANCIEEL RESULTAAT</b>	<b>-24.311</b>	<b>-5.412</b>
Renteopbrengsten	6.026	4.181
Rentelasten	-14.914	-6.920
Gerealiseerde/niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten	-11.134	6.130
Overige financiële opbrengsten en kosten	-4.289	-8.803
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>	<b>130.925</b>	<b>137.869</b>
Actuele belastingen en uitgestelde belastingen	-31.361	-31.079
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>	<b>99.564</b>	<b>106.790</b>
Aandeel in winst (verlies) van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	15.827	10.548
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>	<b>115.391</b>	<b>117.338</b>
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	2.671	2.757
<b>AANDEEL VAN DE GROEP</b>	<b>112.720</b>	<b>114.581</b>
Aantal aandelen	25.314.482	4.538.100
Winst per aandeel (gewoon en verwaterd)	4,45	25,25